

**KLAIPĖDOS „ŽALIAKALNIO“ GIMNAZIJOS
DIREKTORIAUS VITALIJAUS JAKOBČIUKO
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-03-01 Nr. P36-16

Klaipėda

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Klaipėdos „Žaliakalnio“ gimnazija (toliau – Gimnazija) įgyvendina pagrindinio ugdymo II dalies, vidurinio ugdymo švietimo programas. 2023-09-01 duomenimis Gimnazijoje ugdyta 619 mokinių (2022 m. – 544). Dirbo 50 pedagogų, t. y. 68,19 etato (2022 m. – 66,08 etato), ir 22 nepedagoginiai darbuotojai, t. y. 21,34 etato (2022m. – 22,25 etato).

2023 m. Gimnazija veikė vadovaudamasi 2023–2025 m. strateginiu planu (toliau – Strateginis planas) ir 2023 m. veiklos planu (toliau – Veiklos planas). Gimnazijos bendruomenė 2023 m. išsikėlė šias prioritetinės veiklos kryptis: mokomųjų dalykų turinio integralumas, ugdant mokinių dalykines ir asmenines kompetencijas; mokinių pasiekimų gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą. Strateginiam tikslui įgyvendinti Strateginiame ir Veiklos planuose buvo išskirti konkretūs veiklos tikslai ir uždaviniai, numatytos priemonės laukiamam rezultatui pasiekti. Įgyvendinant pirmąjį tikslą – užtikrinti kokybiško ugdymo organizavimą – išsikelti trys uždaviniai bei numatytos priemonės jiems įgyvendinti.

Siekiant šio tikslo, užtikrintas kokybiškas ugdymas, Gimnazijos bendruomenei suteikta savalaikė pedagoginė, psichologinė, švietimo pagalba, sudarytos sąlygos kokybiškam ugdymo organizavimui, skiriant išskirtinį dėmesį hibridiniam ugdymui, teikta įvairiapusiška švietimo pagalba vaikams, turintiems problemų įsisavinant mokomąją medžiagą. Tikslas įgyvendintas realizuojant uždavinius.

Pirmu uždaviniu siekta gerinti ugdymo proceso kokybę. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimui buvo sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso, pagrindinio ugdymo II dalies, vidurinio ugdymo ir neformaliojo ugdymo mokinių švietimo programų įgyvendinimo, veiksmingo bei tikslingo gaunamų valstybės, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybės) įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 89,53 etato įstaigos darbuotojų (68,19 etato pedagoginių darbuotojų ir 21,34 etato nepedagoginių darbuotojų) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Gimnazijos pastato išlaikymui, komunalinių paslaugų apmokėjimui, prekių įsigijimui. Sklandžiam ugdymo proceso užtikrinimui tęsiamas „EDUKA klasės“ licencijų įsigijimas – nupirka 625 licencijos mokiniams (1 licencijos kaina – 19,00 Eur), 20 licencijų mokytojams (kaina – 15,00 Eur).

Įgyvendinant Gimnazijoje socializacijos, prevencines smurto ir patyčių bei kitas programas, mokiniams organizuotos pažintinės edukacinės veiklos, sudarytos sąlygos mokinių veiklų įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui. Ne mažiau kaip 15 proc. mokomojo dalyko pamokų per metus mokytojai organizavo kitose aplinkose, dalyvaudami tęstiniame respublikiniame projekte „Mokymasis be sienų“, savanorystės, verslumo ir karjeros dienose bei kituose Gimnazijos, miesto, šalies organizuojamuose renginiuose. 2023 m. mokiniams buvo organizuotos 5 išvykos (4,0 tūkst. Eurų). Lėšos panaudotos iš paramos ir specialiosios tikslinės valstybės dotacijos (toliau –VD) lėšų. 95 proc. I–IV klasių mokinių dalyvavo Kultūros paso renginiuose – edukacinėse programose: Edukaciniai integruoti dailės, lietuvių kalbos, istorijos užsiėmimai Prano Domšaičio galerijoje, situacijų žaidimai „Kas aš esu?“ (etnokultūra, etika), orientacinis žaidimas „Markučių dvaro lobis“. Kelionių įspūdžius mokiniai ir mokytojai dalijosi Gimnazijos tinklalapyje, Gimnazijos „Metų knygoje – 2023“

Antru uždaviniu siekta gerinti sąlygas švietimo paslaugų prieinamumui. Įgyvendinant šį uždavinį organizuotas nemokamas maitinimas 36 mokiniams, 15 Gimnazijos mokinių kompensuojamas važiavimas tarp miestiniu transportu (Klaipėda–Klaipėdos, Kretingos rajonai, Neringa). Vienas specialiųjų ugdymosi poreikių (toliau – SUP) turintis mokinys vežamas mokykliniu kitos mokyklos (Baltijos gimnazijos) autobusiuku. Gimnazijoje I–IV klasėse ugdomi 42 SUP mokiniai. Jiems sudaryti individualūs planai, su jais dirba specialistai: socialinis pedagogas, psichologas, karjeros specialistas. 6 mokiniams organizuotas mokymas namuose. Gimnazijoje tenkinami mokinių neformaliojo ugdymo (toliau – NVŠ) lūkesčiai – vykdytos 21 (2023 m. – 19) neformaliojo švietimo programa, kuriose dalyvavo 62 proc. mokinių (2023 m. – 52 proc.). NVŠ skirtos 54 ugdymo plano valandos per savaitę (2022–2023 m. m. – 46 val.). Sistemingai Gimnazijoje teikiama individuali pagalba gabiems mokiniams, besirengiantiems dalyvauti olimpiadose bei konkursuose. Mokiniais sudarytos sąlygos dalyvauti įvairiuose konkursuose, olimpiadose, todėl gimnazistai pasiekė puikių rezultatų – 6 kartus tapo įvairių Klaipėdos miesto olimpiadų nugalėtojais, 6 – tarptautinių olimpiadų bei konkursų prizininiais. programą baigė 97 abiturientai, brandos egzaminus (toliau – BE) laikė 92 abiturientai, iš jų 11 abiturientų, atvykusių iš Ukrainos, 5 abiturientai dėl sveikatos būklės buvo atleisti nuo BE. Palyginus 2022 m. ir 2023 m. valstybinių brandos egzaminų (toliau – VBE) rezultatus pastebėta, kad pagerėjo atskirų dalykų egzaminų rezultatai: anglų kalbos VBE balo vidurkis siekė 47,22 (2022 – 45,2) balo, matematikos VBE – 33,48 (2021 m. – 27,6), fizikos VBE – 37 (2022 m. – 36,3) balų. Taip pat 2023 m. sumažėjo neišlaikytų VBE skaičius – 40, o 2022 m. neišlaikusių buvo 54. Matematikos VBE 2023 m. neišlaikė 14 (2022 m. – 33) abiturientų. Pagrindinio ugdymo programą baigė 176 mokiniai. 156 Gimnazijos II klasių mokiniai sėkmingai išlaikė pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimus (toliau – PUPP): lietuvių kalbos ir literatūros PUPP vidurkis siekė 5,9 balo (2022 m. – 4,7 balo), matematikos – 5,6 balo (2022 m. – 3,3 balo).

Įgyvendinant trečiąjį uždavinį – įtvirtinti individualios pagalbos mokiniui teikimą, siejant jį su asmeninės pažangos įsivertinimu – visiems mokiniams sudarytos sąlygos gauti pedagoginę, socialinę, psichologinę bei karjeros planavimo pagalbą. Mokiniais sudarytos galimybės tenkinti individualius poreikius – vidurinio ugdymo programoje jie galėjo rinktis visų pagrindinių dalykų programų aukštesniuosius kursus, pasiūlytos 3 menų ir 3 technologijų programos, 12 pasirenkamųjų dalykų (mokiniai pasirinko 4) ir 18 dalykų modulių (mokiniai pasirinko 6). Atvykusiems mokiniams iš Ukrainos buvo sudarytos 2 atskiros lietuvių kalbos mokymo grupės III ir IV gimnazijos klasėse, organizuoti papildomi lietuvių kalbos užsiėmimai I ir II gimnazijos klasėse. Valandos numatytos 2023–2024 m. m. Gimnazijos Ugdymo plane.

Antram Strateginio plano tikslui – užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikišką ugdymosi aplinką – išsikelti du uždaviniai bei numatytos priemonės jiems įgyvendinti. Siekiant šio tikslo svarbu, kad Gimnazijos ugdymo sąlygos atitiktų higienos reikalavimus ir būtų kuriama saugi, moderni bei mokymosi motyvaciją skatinanti aplinka. Gimnazijos veikla buvo orientuojama į edukacinių aplinkų kūrimą, patalpų būklės atnaujinimą, šiuolaikinių ugdymo priemonių įsigijimą.

Įgyvendinant pirmąjį uždavinį – gerinti Gimnazijoje ugdymo sąlygas, Gimnazijoje 2023 m. modernizuota gamtamokslinė laboratorija, atnaujintos technologijų kabinetų ir sporto bazės mokymo priemonės (5,0 tūkst. Eur), lauke sutvarkytas universalus sporto aikštynas, vidiniame kiemelyje atnaujintos rekreacinės erdvės sportui ir poilsiui, sutvarkytos rekreacinės erdvės. Iš Savivaldybės biudžeto (toliau – SB) lėšų įsigyti mokykliniai baldai (111 vnt.) už 11,4 tūkst. Eur, iš valstybės biudžeto (toliau – VB) lėšų nupirkta kompiuterinės įrangos ir technikos (24 vnt.), mokymo priemonių (77 vnt.) už 18,2 tūkst. Eur., iš paramos lėšų – spausdintuvas (0,5 tūkst. Eur.)

Įgyvendinant antrąjį uždavinį – diegti interaktyvias technologijas, įkurtos 2 išmaniosios klasės: pakabinti 3 interaktyvūs išmanieji planšetiniai ekranai (ekranai lietuvių kalbos, matematikos kabinetuose), nupirkta 30 nešiojamų kompiuterių. Įsigytos priemonės padeda užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą įgyvendinant hibridinį ugdymą. Vykdomos nuotolinės konsultacijos teikiant pedagoginę pagalbą, vykdančios 6 mokinių mokymą namuose.

Įgyvendinant 2023 m. Gimnazijos Veiklos plano tikslą – palaikyti palankų psichologinį mikroklimatą, išsikeltas vienas uždavinys, kuris sėkmingai atskleidė Gimnazijos bendruomenės

narių iniciatyvumą ir kūrybiškumą. Tęsimas tarptautinio bendradarbiavimo projektas su Slovakijos miesto Rajec gimnazija, kurioje ugdymas vyksta rusų kalba. 10 gimnazijos mokinių ir 2 mokytojai vyko į Slovakiją, vėliau Rajec gimnazijos mokiniai ir mokytojai lankėsi mūsų Gimnazijoje. Susitikimų metu buvo stebimos gimnazijos mokytojų pamokos, mokinių veiklos, organizuotos edukacinės išvykos į gamyklas, profesinių mokyklų ir centrų bazes, Gimnazijoje organizuota konferencija. Direktorius iniciatyva mokinių savivalda 3 kartą dalyvavo tęstiniame projekte „Mokinių dalyvaujamas biudžetas“. Šio projekto dalyviai – 13 mokytojų ir I–II gimnazijos klasių mokiniai dalyvavo lyderystės ugdyme. Iš projektui skirtų lėšų nupirkta 6 vnt. minkštasuolių (2,0 tūkst. Eurų) ir sutvarkyta Mažosios Lietuvos paveldo gimnazijos muziejaus erdvė (1,0 tūkst. Eurų). Realizuota Sveikos gyvensenos programa – bendradarbiaudami su Klaipėdos jūreivystės kolegija, gimnazistai kartu su studentais tvarkė rekreacines erdves. Toliau kuriami standai „Gimnazijos šlovės medis“, „Gimnazijos istorinis kelias“, mokinių atviros poilsio rekreacinės Gimnazijos vidaus ir lauko erdvės. Tam tikslui 2023 m. Gimnazijoje buvo sukurta darbo grupė, vadovaujama direktoriaus, kuri dirbo su ES „Tūkstantmečio mokyklos“ (toliau – TŪM) projekto pažangos planu.

2023 m. kvalifikaciją kiekvienas pedagogas tobulino vidutiniškai 4–5 dienas. Pedagogai dalyvavo Klaipėdos universiteto tęstinių studijų, Klaipėdos pedagogų švietimo ir kultūros centro bei Nacionalinės švietimo agentūros (toliau – NŠA) organizuojuose seminaruose dėl atnaujintų Bendrojo ugdymo programų. Gimnazijoje aktyviai veikė mokytojų metodinė taryba, kuri pateikė nemažai svarbių iniciatyvų mokytojų kvalifikacijos, mokymo priemonių užsakymo, kabinetų modernizavimo, programų realizavimo klausimais, parengė rekomendacijas mokytojams. Koreguojant gimnazijos projekto TŪM pažangos planą numatyti galimybes mokytojams įgyvendinti lyderystę bendrakūrai – planuoti gimnazijos erdves, aprūpinant jas šiuolaikiška įranga bei novatoriškais priemonėmis įtraukiamam bei STEAM ugdymui.

2023 m. Gimnazijai išlaikyti skirtos lėšos naudotos racionaliai ir taupiai, sprendimai dėl jų panaudojimo derinti su Gimnazijos savivaldos institucijomis, bendruomene. Gimnazijos 2023 m. finansinė situacija atsispindi lentelėje:

| Finansavimo šaltinis | Lėšos (tūkst. Eur) | | | Pastabos |
|--|-----------------------|----------------|-------------------|---|
| | Planas (patikslintas) | Panaudota lėšų | Įvykdymas (proc.) | |
| Savivaldybės biudžetas (SB) | 325,5 | 321,1 | 98,6 | Taupiai naudojant lėšas (ryšių, kvalifikacijos) dalis lėšų liko nepanaudotų |
| Specialioji tikslinė dotacija (VB) | 1782,7 | 1696,4 | 95,2 | Dėl pedagoginių darbuotojų ligos |
| Įstaigos gautos pajamos (surinkta pajamų SP), iš jų: | 4,8 | 2,6 | 54,1 | |
| Pajamų išlaidos (SP) | 4,8 | 2,6 | 54,1 | Dėl pasikeitusių teisės aktų lėšų išleista mažiau |
| Projektų finansavimas (ES; VB; SB) | 3,45 | 3,45 | 100 | |
| Kitos lėšos (parama 2 % GM ir kt.) | 3,4 | 2,9 | 74,3 | |
| Iš viso | 2120,35 | 2026,45 | 95,6 | |
| Kreditinis įsiskolinimas (pagal visus finansavimo šaltinius) 2024 m. sausio 1 d. | | | | Kreditinį įsiskolinimą sudarė mokesčiai už paslaugas, kadangi sąskaitos už paslaugas išrašytos 2023 m. gruodžio 31 d. |

2023 m. Gimnazijoje buvo atlikti patikrinimai:

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos (toliau – KMSA) direktoriaus 2023-05-17 įsakymu Nr. AD1-630 Gimnazijoje vykdyta užsienio (anglų) kalbos VBE (2023-06-09) bei gimtosios rusų kalbos (2023-06-22) mokyklinio brandos egzaminų organizavimo priežiūra. Pažeidimų nenustatyta;

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Kontrolės ir audito tarnyba 2023-04-17 (Nr. KAT13- 61) atliko patikrinimą dėl sporto infrastruktūros valdymo. Pažeidimų nenustatyta;

Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Klaipėdos departamentas 2023-12-11 (Nr. MP-21) vykdė periodinį patikrinimą dėl maitinimo paslaugos teikėjo Gimnazijoje. Pažeidimų nenustatyta.

Klaipėdos regioninio valstybės archyvo specialistai 2023-03-27 vykdė patikrą dėl dokumentų valdymo ir archyvavimo Klaipėdos „Žaliakalnio“ gimnazijoje. Pateiktoje pažymoje (Nr. (2.2.2)4R-35) pažeidimų nenustatyta.

2023 m. Gimnazijoje liko neišspręstos tokios vidaus ir išorės faktorių sąlygotos problemos: stadiono teritorijoje esančių bėgimo tako ir žaidimų sporto aikštelių sutvarkymas, teritorijos aptvėrimas. Atskirų dalykų (matematikos, lietuvių kalbos, chemijos ir biologijos) mokytojų trūkumas.

Planuodama 2023 m. veiklą, Gimnazijos bendruomenė susitarė dėl veiklos prioritetų: pagrindinio ugdymo (II dalies) ir vidurinio ugdymo STEAM, lyderystės, kultūros, įtraukiojo ugdymo įgyvendinimas; mokomųjų dalykų turinio integralumas, ugdant mokinių dalykines ir asmenines kompetencijas

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių, 2023 metų, veiklos rezultatai

| Metų užduotys (toliau – užduotys) | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
|--|---|--|---|
| 1.1. Gerinti II ir IV gimnazijos klasių mokinių lietuvių kalbos pasiekimus ir pažangą, užtikrinant tradicinio ir netradicinio ugdymo dermę | Pagerės II ir IV gimnazijos klasių mokinių lietuvių kalbos akademiniai pasiekimai | 1. Lietuvių kalbos ir literatūros mokytojai (ne mažiau kaip 70 proc.) tobulino profesinę kvalifikaciją dalyko programos įgyvendinime (iki 2023-12-23). | 1. 7 (100 proc.) lietuvių kalbos ir literatūros mokytojai tobulino profesinę kvalifikaciją dalyko programos įgyvendinime. Iš viso per metus išklaustyta 299,5 val. Vienam lietuvių kalbos ir literatūros mokytojui teko – 42,8 val.. Mokymuose mokytojai tobulino ugdytinių pažangos ir vertinimo vadovėlio skaitmeninio turinio naudojimo pamokose, ugdymo(si) aplinkos planavimo, ugdymo proceso modeliavimo ir realizavimo, medijų ir skaitmeninio raštingumo kompetencijas. Taip pat lietuvių kalbos ir literatūros mokytojai dalyvavo Nacionalinės |

| | | | |
|--|--|---|--|
| | | <p>2. 50 proc. lietuvių kalbos ir literatūros mokytojų veda ir stebi po 2 atviras veiklas (iki 2023-12-01).</p> <p>3. Organizuota respublikinė konferencija „Tradicinio ir netradicinio ugdymo pamokose dermės ir sėkmės gairės“. Ne mažiau kaip 30 proc. lietuvių kalbos ir literatūros mokytojų dalijasi gerąja darbo patirtimi (iki 2023-11-15).</p> | <p>švietimo agentūros organizuotose mokymuose.</p> <p>2. 70 proc. lietuvių kalbos ir literatūros mokytojų vykdė po 2-3 atviras veiklas:</p> <p>2.1. integruota lietuvių-rusų pamoka „Realizmo epochos autorių sąsajos“, lietuvių-istorijos- dailės pamoka „Renesanso epochos bruožai“;</p> <p>2.2. atviros pamokos svečiams iš Slovakijos „Pažink Lietuvą, išmok kalbą“;</p> <p>2.3. atvira pamoka „Tau, mano mieste“ (Klaipėdos prijungimo prie Lietuvos 100-osioms metinėms)“;</p> <p>2.4. saviraiškos renginiai: skaitymo konkursas „Skambėk, lietuviškas žodi“, „Svarbiausias žodis-MAMA“;</p> <p>2.5. Respublikinio projekto „Jei prakalbėtų...“ (laimėta II vieta) rezultato pristatymas miesto tautinių mažumų mokyklų mokinių projekto „Literatūriniai skaitymai netradicinėse erdvėse“ baigiamajame renginyje;</p> <p>2.6. 100 proc. lietuvių kalbos ir literatūros mokytojų stebėjo ne tik savo kolegų pamokas, bet ir kitų Gimnazijos mokytojų atviras veiklas ir jas aptarė.</p> <p>3.1. 2023 m. birželio 15–16 d. Gimnazijoje organizuota respublikinė konferencija „Tradicinio ir netradicinio ugdymo pamokose dermės ir sėkmės gairės“. Konferencijoje 50 proc. lietuvių kalbos ir literatūros mokytojų dalijosi gerąja patirtimi skaitydami pranešimus;</p> <p>3.2. 2023 m. balandžio 11–14 d. Gimnazijoje</p> |
|--|--|---|--|

| | | | |
|--|---|---|---|
| | | <p>4. Atlikta II ir IV gimnazijos klasių mokinių 2 metų lietuvių kalbos pasiekimų ir pažangos kaitos analizė. 2 proc. pagerėjo II ir IV gimnazijos klasių mokinių lietuvių kalbos metiniai vidurkiai (iki 2023-06-30)</p> | <p>organizuotos metodinės dienos „Tautinių mažumų mokyklų mokytojų patirtis mokant valstybinės kalbos“, kurių metu lietuvių kalbos mokytojai skaitė pranešimus: „Bendrieji testavimo principai. 14-17 metų moksleivių valstybinės lietuvių kalbos mokėjimo lygiai“, „Vidurinio ugdymo literatūros programos atnaujinimas“, „Atnaujintos BP: lietuvių kalbos ir literatūros mokytojų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų tobulinimas“ ir "Skaitvardžio intriga: kalbinių gebėjimų bei sociokultūrinės kompetencijos ugdymas"; 3.3. 2023 m. birželio 16 d. Klaipėdos m. mokyklų mokslinėje praktinėje konferencijoje „Patyriminė veikla ugdant gimtojo krašto tradicijas“ lietuvių kalbos ir literatūros mokytojai pristatė mokinių kūrybinių darbų knygą „Miestas, kuriame gyvenu“ ir kt.</p> <p>4. Atlikta II ir IV gimnazijos mokinių 2 metų lietuvių kalbos pasiekimų ir pažangos kaitos analizė parodė, kad 2023 m. – II klasėse 5 proc. pagerėjo mokinių lietuvių kalbos metinis vidurkis (2022 m. – 5,9, 2023 m. – 6,2), IV klasėse pagerėjo 2,9 proc. (2022 m. – 6,9, 2023 m. – 7,1)</p> |
| 1.2. Efektyvinti mokinių ugdymą karjerai | Veikia nuoseklus I–IV klasių mokinių ugdymo karjerai modelis, sąlygojantis pasirenkamųjų formaliojo ir neformaliojo | 1. Vykdyta I–IV klasių mokinių apklausa dėl pasirenkamųjų formaliojo ir neformaliojo švietimo programų bei ugdymo karjerai veiklų poreikio (75 proc. apklaustųjų) iki 2023-05. | 1. 2023 balandžio 24–28 d. atlikta I–IV klasių mokinių apklausa dėl jų poreikių. Apklausoje dalyvavo 85 proc. mokinių, kurie pateikė savo poreikius. Visų šių poreikių tenkinimas numatytas Gimnazijoje formaliojo ir neformaliojo |

| | | | |
|---|--|--|---|
| | <p>švietimo programų pasiūlos ir poreikio dermę</p> | <p>2. Patvirtintas Gimnazijos ugdymo planas 2023–2024 m. m., kuriame numatytas mokinių ugdymas atliepia 45 proc. pasirenkamųjų formaliojo ir neformaliojo švietimo programų bei ugdymo karjerai mokinių veiklų poreikius (remiantis apklausa), (iki 2023-09-01).</p> <p>3. Sudaryti metų individualūs ugdymo karjerai planai visiems (100 proc.) II klasių mokiniams ir parengtas Gimnazijos profesinio orientavimo paslaugų planas, kuriame numatytos veiklos atliepia 60 proc. (remiantis apklausa) mokinių poreikių tenkinimą, (iki 2023-09-01).</p> <p>4. Sumažėjo 2 proc. III klasių mokinių, keičiančių pasirenkamąsias programas (modulius) po I pusmečio (lyginama su 2022–2023 m. m. atitinkamu laikotarpiu) iki 2023-12-30</p> | <p>švietimo programų realizavime. 10 proc. mokinių savo poreikius ugdymo karjeros veikloje tenkina už gimnazijos ribų.</p> <p>2. 2023–2024 m. patvirtintas Gimnazijos ugdymo planas atliepia 90 proc. pasirenkamųjų formaliojo ir neformaliojo švietimo programų bei ugdymo karjerai mokinių veiklų poreikius (remiantis apklausa), (direktoriaus 2023-08-30 įsakymas Nr. V-115).</p> <p>3. 100 proc. II gimnazijos klasių mokiniams sudaryti individualūs ugdymo karjerai planai (patvirtinti direktoriaus 2023-08-31 įsakymu Nr. V-120) ir parengtas Gimnazijos profesinio orientavimo paslaugų planas (patvirtintas direktoriaus 2023-08-31 įsakymu Nr. V-120), kuris tenkina 90 proc. mokinių poreikius.</p> <p>4. 2023–2024 m. m. po I pusmečio mokamąsias programas keitė 14 III klasių mokinių (direktoriaus 2023-11-24 įsakymas Nr. V-170) ir tai yra 6 proc. mažiau nei 2022–2023 m. m. (keitė 20 III klasių mokinių (direktoriaus 2023-01-16 įsakymas Nr. V-18)</p> |
| <p>1.3. Tobulinti Gimnazijos darbuotojų skatinimo sistemą</p> | <p>Atnaujinta Gimnazijos darbuotojų skatinimo sistema, pradėtos taikyti įvairesnės darbuotojų skatinimo formos</p> | <p>1. Atlikta apklausa dėl darbuotojų skatinimo (iki 2023-05-28).</p> | <p>1. 2023-05-07 Gimnazijos darbuotojų taryba atliko apklausą dėl darbuotojų skatinimo efektyvumo ir jų lūkesčių. Apklausoje dalyvavo 100 proc. Gimnazijos pedagoginių ir nepedagoginių gimnazijos darbuotojų. Apklausa parodė, kad esama skatinimo tvarka tenkina darbuotojus.</p> |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | <p>2. Parengtas Gimnazijos darbuotojų skatinimo tvarkos aprašas, atsižvelgus į apklausos rezultatus (iki 2023-06-30).</p> <p>3. Lyginant su 2022 m. paskatinta 10 proc. daugiau darbuotojų, aktyviai dalyvavusių priimančias sprendimus dėl aktualių Gimnazijai veiklos klausimų</p> | <p>Darbuotojai pasiūlė labiau skatinti darbuotojus papildomomis poilsio dienomis pridedant jas prie kasmetinių atostogų. Taip pat skatinti darbuotojus už Gimnazijos vardo garsinimą, už lojalumą Gimnazijai, lyderystę.</p> <p>2.1. Atsižvelgus į apklausos rezultatus parengta Gimnazijos darbuotojų skatinimo tvarkos aprašo nauja redakcija (patvirtintas direktoriaus 2023-06-14 įsakymu Nr. V-108);</p> <p>2.2. Gimnazijos darbuotojų skatinimo tvarkos aprašo nauja redakcija pristatyta 2023-08-30 Mokytojų tarybos posėdyje (protokolas Nr. S2-5).</p> <p>3. 2023 m. buvo paskatinta 100 proc. (2022 m. – 95 proc.) pedagoginių ir nepedagoginių darbuotojų premijomis, padėkomis, ekskursijomis (direktoriaus įsakymai: 2023-06-14 Nr. V-109, 2023-12-14 Nr. V2-68)</p> |
|--|--|--|---|

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

| Užduotys | Priežastys, rizikos |
|----------|---------------------|
| | |

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos 2023 m.

| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
|--|---|
| 3.1. Atlikti gimnazijos leidinio „Metų knyga – 2023“ organizaciniai darbai ruošiant Gimnazijos metų veiklos patirties pristatymą | Leidinyje išspausdintas 2023 m. spalio mėnesį Tarptautinės Mokytojų dienos proga (50 egz.) ir pristatytas Gimnazijos bendruomenei, padalintas socialiniams partneriams, mokinių tėvams ir naudojama kaip mokytojų ir mokinių patirties sklaidos metodinė priemonė |
| 3.2. Dalyvavimas „Tūkstantmečio mokyklų“ programoje | Dalyvavau Klaipėdos m. savivaldybės organizuojamuose pasitarimuose dėl TŪM pažangos plano suplanuotų veiklų koregavimo. Tikslinti Klaipėdos „Žaliakalnio“ gimnazijos pažangos plano veiklų įgyvendinimo terminai. |

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai


| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
|----------|---------------------|---|-------------------------------------|
| | | | |

- 9.2. Dėl švietimo politikos šalyje pokyčių užduoties vykdymas gali būti tęsiamas kitais metais
- 9.3. Dėl žmogiškųjų faktorių (nedarbingumas ir kt.) gali mažiau mokytojų dalintis gerąja darbo patirtimi

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Klaipėdos „Žaliakalnio“ gimnazijos direktorius Vitalijus Jakobčiukas įvykdė visas 2023 m. veiklos užduotis, jas viršijo ir atliko papildomus darbus. 2023 m. V. Jakobčiukas didelį dėmesį skyrė atnaujintų bendrojo ugdymo dalykų programų įgyvendinimui, projekto „Tūkstantmečio mokykla“ įgyvendinimo pasirengimui, bendruomenės narių lyderystei. Direktorius yra tolerantiškas, atviras įvairioms naujovėms, skatinantis mokytojų ir mokinių, mokinių tėvų glaudų bendradarbiavimą, gebantis priimti racionalius sprendimus, mokantis suburti bendruomenę sėkmingam darbui bei pasiekti kiekybinių ir kokybinių pokyčių. Jis sugeba sukurti saugią ir darbingą atmosferą, formuoja pozityvią vidinę aplinką, dėmesingas visiems įstaigos darbuotojams, tinkamai vertinantis bendruomenės narių lyderystę ir indėlį į Gimnazijos vardo garsinimą. Gimnazijos taryba pritarė direktoriaus V. Jakobčiuko 2023 m. veiklos ataskaitai ir siūlo direktoriaus veiklą įvertinti labai gerai (Gimnazijos tarybos posėdžio 2024-02-01 protokolas Nr. S3-2).

Gimnazijos parlamento pirmininkė



Roma Šiukštienė

2024-02-01

Klaipėdos miesto savivaldybės meras



Arvydas Vaitkus

2024-02-29

Susipažinau.
Direktorius



Vitalijus Jakobčiukas 2024-02-29